



עלון מס' 1242, י"א טבת תשע"ב, 6.1.12

{בימים אלה של הקצנה דתית ומאבק בין חילונים לחרדים, חשוב שנזכור שכולנו אנשים מאמינים – איש באמונתו ובאלוהיו – יחיה! לכל המאמינים והאוהבים מוקדש סיפור זה מהחיים – הובא מהאינטרנט ע"י בתיה בר }

## יש נשמות טובות בדואר

לא ידוע מי השיב למכתב, אבל מה שכן ידוע זה שיש נשמות טהורות ברשות הדואר.

הכלבה בת ה-14 שלנו, לאקי, מתה בחודש שעבר. יום אחרי שהיא מתה, הילדה בת ה-4 שלי, ליאת, לא הפסיקה לבכות ולספר כמה שהיא מתגעגעת ללאקי. היא שאלה אם נוכל לכתוב מכתב לאלוהים, כך שכאשר לאקי תגיע לגן עדן, אלוהים יזהה אותה. אמרתי לה שאני חושבת שנוכל, אז היא הכתיבה לי את המילים הבאות:

אלוהים היקר,

תוכל בבקשה לטפל בכלבה שלי? היא מתה אתמול והיא איתך בגן עדן. אני מתגעגעת אליה מאוד. אני שמחה שנתת לי לגדל אותה ככלבה, אפילו שהיא חלתה ומתה. אני מקווה שתשחק איתה.. היא אוהבת לשחק עם כדורים ולשחות. אני שולחת לך תמונה שלה, כך שתראה אותה תזוהה אותה מייד ותדע שהיא הכלבה שלי. אני באמת מתגעגעת אליה.

אוהבת,  
ליאת.



הכנסנו את המכתב למעטפה עם תמונה של לאקי וליאת, ובנמען כתבנו: גן עדן - אלוהים. בצד האחורי של המעטפה הוספנו את הכתובת שלנו לחזרה.

ליאת לקחה את המכתב והדביקה מספר בולים על החלק הקדמי של המעטפה, כי היא טענה שצריך המון בולים בשביל שהמכתב יגיע כל-כך רחוק - עד לשמיים. באותו אחר הצהריים ליאת הלכה לדואר וששלחה את המכתב לתוך תיבת המכתבים.

כעבור כמה ימים היא ניגשה אליי ושאלה אותי אם אלוהים כבר קיבל את המכתב. אמרתי לה שאני חושבת שכן.

אתמול נחה לה חבילה עטופה בנייר זהב על המרפסת הקדמית שלנו, 'לליאת' היה כתוב עליה בכתב יד לא מוכר. ליאת פתחה אותה. בפנים היה מונח ספר שנקרא "כאשר חיית המחמד שלך מתה", ועליו היה מודבק המכתב ששלחנו לאלוהים עם התמונה של לאקי וליאת בתוכו. על העמוד הראשון של הספר הייתה הקדשה:

ליאת היקרה,

לאקי הגיעה בשלום לגן עדן.

התמונה עזרה לי מאוד - מייד זיהיתי את לאקי.

לאקי שלך לא חולה יותר. רוחה כאן איתי בדיוק כפי שהיא נשארה בלב שלך. לאקי אהבה מאוד להיות הכלבה שלך.

מאחר שאנחנו לא צריכים את הגוף שלנו בגן עדן, אין לי שום כיסים לשמור את התמונה שלך, אז אני שולח לך אותה בחזרה.  
צירפתי לך את הספר הזה כדי שיהיה לך זיכרון קטן מלאקי.  
תודה על מכתבך המרגש, ותודה לאמא שלך שעזרה לך לכתוב אותו. איזה אמא נפלאה יש לך. בחרתי אותה במיוחד בשבילך.  
אני שולח לך את ברכותיי כל יום ותזכרי שאני אוהב אותך המון. אגב, קל למצוא אותי, אני בכל מקום שיש בו אהבה.  
באהבה, אלוהים



## בין עלון לעלון 1242

חלפה לה שנת 2011 ואנו בפתחה של שנה אזרחית חדשה.  
2011 – שנה שתיחרט בהיסטוריה העולמית והישראלית: המהפכות בארצות האיסלם במזרח התיכון: תוניסיה, תימן, לוב, מצרים, סוריה - שנראו תחילה כ"אביב עמים" המתעוררים למרוד בשלטון העריץ של עשרות שנים תוך רצון להגיע לשלטון דמוקרטי אף חלקם לא טעמו מעולם שלטון דמוקרטי מהו. הדרך אל השלטון הדמוקרטי בארצות המורכבות משבטים שונים אינה פשוטה ובוודאי לא אחרי שלטון שרק בעזרת כוח רב, השלטת עריצות ופחד, הצליח "לאחד" את השבטים השונים כביכול ל"עם" אחד. הגעה משלטון עריץ לשלטון ואורח חיים דמוקרטי הבנוי על השתתפותו של כל אזרח בעיצובו, הוא תהליך לא פשוט ובוודאי קשה בעמים המורכבים משבטים ומסורות שונות ש"איחודם" היה עד כה ע"י כפייה... עדיין מוקדם לדעת כיצד תגענה הארצות (השונות מאד זו מזו) בהן מתחוללות ה"מהפכות" ל"חוף" הדמוקרטי (אם בכלל) ובינתיים אנו עדים להתחזקות המפלגות הדתיות הקנאיות בהן...

ארה"ב ואירופה במיתון קשה עד כדי סיכון ה"איחוד" האירופי, וארה"ב, ידידתנו הגדולה והכמעט יחידה, שהייתה במשך עשרות שנים הכוח החזק בעולם המערבי – יורדת אט אט מגדולתה והשפעתה בעולם המערבי... אפילו ברוסיה של פוטין מתחיל הציבור למרוד בשלטון המסתאב...  
כמעט ונשאר מקום אחד בעולם, סגור ומסוגר, בו מאום לא משתנה מאז הוא נשלט ע"י שושלת קים אל-סונג – קים-ז'ונג-איל – ועכשיו - קים-ז'ונג-און – צפון קוריאה.  
מקום סגור כלפי פנים וכלפי חוץ, שאזרחיו מאמינים שמנהיגם הוא "אדם דגול שנולד בגן העדן", שבירתו פיוס-יאנג מרושתת בשדרות רחבות ידיים ופסלי ענק אך אינך רואה מכוניות הנוסעות ובני אדם מהלכים, ארץ שיש בה ערוץ טלביזיה אחד בו משדר השלטון לאזרחיו רק את המקובל עליו, מדינה המתעצמת בכלי מלחמה ומשחית בעוד אזרחיה העניים והנכנעים בוכים בהיסטוריה על "האל" - המנהיג הכל יכול - שהלך לעולמו לאחר 17 שנות שלטון עריץ... וכבר בנו – קים-ז'ונג-און "נבחר" כמנהיג אחריו...

וגם בישראל התייחדה 2011 באירועיה: המחאה שפרצה בקיץ האחרון מחד ומאידך, הממשלה שהולכת ומקצינה ומנסה להעביר בחקיקה נושאים הפוגעים באושיותיה:  
פגיעה בבית המשפט העליון ע"י התערבות גסה של הכנסת בהחלטה על הנציגים בוועדה לקביעת שופטי בית המשפט העליון, פגיעה בעמותות העוסקות מרביתן בזכויות האזרח, מסמוס הנושאים המרכזיים של דו"ח טרכטנברג, חוסר תקיפות ואי השלטת החוק על קבוצות שוליים הפוגעות בצבורים שלמים כמו " נער הגבעות" ואנשי "תג מחיר" וכמו ה"סיקריקים" - הקבוצות הקיצוניות החרדיות המשליכות טרור על צבורים שלמים.... וראש הממשלה זחוח ומלא ביטחון עצמי מתבונן, מכריז הכרזות, אך איננו עושה! ויותר מכל – אינו נותן שום סיכוי להמשך המו"מ עם הפלשתינאים !



בעלון זה –

בין עלון לעלון

סיכום 3 שנות ניהול קהילה – אריק חצור

משולחן הנהלת הקהילה – בשעה טובה! יש הסדר! – מרב ניב

על הנעשה ברפת נטופה - מוטי

ד"ש מצמד-חמד – אורית ודינה

חדש בספריה – חנצ'ה ורוני

שבת שלום

ראיינה, ערכה והדפיסה – עדנה ס



הגשם שהרווה את שדותינו בסוף נובמבר – קימץ טיפותיו בדצמבר. בראשית ינואר שב וחזר ואנו תפילה

שימשיך להרוות שדותינו לפחות בשלושת החודשים הבאים.



• **הופ, עברנו!** סופה של שנת 2011 עבר עלינו ב"פסטיבלי" חנוכה הן בגשר והן ב"עמק המעיינות"

ועמה"י (לפעמים יש גם יתרונות להיות ב"אמצע"...) )

עוד לפני החג התכנסו בחדר האוכל להכנת קישוטי חנוכה וביום שלישי, ערב חנוכה והדלקת נר ראשון – התקיים מפקד אש והדלקת לפידים ואחריהם מסכת חנוכה חגיגית בחד"א, בה לקחו חלק בהופעות מילדי הגן ועד י"ב ו"חבורת הזמר" שתרמה חלקה לחג וכמובן – סופגניות טעימות שחולקו ע"י בני המצוות ולא חסר גם "ריקוד נרות" שרקד הקהל כולו בניצוחה של **דידי**....

ביום חמישי התקיימה במועדון הדלקת נר שלישי והרצאה על קרנבלים באיטליה וביום שלישי – נר שביעי של חנוכה התקיימו במועדון משחקי חנוכה...

• ובשבת בשבוע של חנוכה נפתח המועדון להצגת ציוריה של **סאם (סמנתה) גרין** ששבה לגשר לאחר 4 שנות היעדרות בהן סיימה תואר שני בקרימינולוגיה קלינית באוניברסיטת בר-אילן (לפני שנה חוקקה הכנסת חוק המכליל מקצוע זה בין המקצועות הפרא-רפואיים כמו פסיכולוגיה קלינית, עבודה סוציאלית וכו' המורשים בעבודה מטעם משרד הבריאות).

**סאם** הגיעה לארץ עם משפחתה בגיל תשע וחצי וכבר מגיל 19 היא מצוירת. בגשר ונפיה התאהבה בהיותה כאן כשנה לפני מספר שנים. עכשיו, לאחר שנות לימוד רצופות, פורץ מתוכה בעוז הרצון והצורך לצייר: ציורה הראשון היה בצבעי גואש על קרטון עבה ומאז היא מצוירת בצבעי שמן על קנבס. מעולם לא למדה לצייר אך הציור (אבסטרקט ו"פופ-ארט") פורץ מתוכה... לתערוכה הצנועה (12 תמונות) הגיעו רבים מחברי גשר ורבים מחבריה תומכיה מתל-אביב.



ואנו נאחל ל**סאם** שהות וקליטה נעימה בגשר ונקווה לראות עוד מציוריה.

• ובין לבין התקיימו אירועים רבים באזור: **יום המחול השנתי לזכרו של יאיר שפירא** (בן מגידו ורקדן מחונן ב"להקת המחול הקיבוצית" ובלהקת "בת שבע"). מדי שנה מתכנסים לזכרו ליום וערב מחול כל אולפני המחול של המועצות האזוריות ומקיימים סדנא משותפת בהדרכת אחת משתי הלהקות (המתחלפות מדי שנה) בהן רקד יאיר. בהמשך היום מתקיימות הופעות אולפני המחול השונים, ובערב מסתיים היום העמוס בטקס ב"קמרון" בו מחלקים מלגות לרקדנים מצטיינים מלהקת המחול הקיבוצית ומלהקת בת שבע ומתקיימת הופעה של להקת המחול – השנה, להקת בת שבע. במהלך הופעת המחול הנהדרת של "בת שבע", ירדו הרקדנים אל האולם ובחרו להם בנות זוג מן הקהל...לפתע מלאה הבמה גוונים ונשים צעירות ובגורות שנענו למוסיקה

ולצעדי המחול של בני זוגן ויצרו יחד מופע מרהיב! ובין הנשים שהוזמנו למחול הייתה גם **גלינה** שלנו שהפליאה במחול בצורה יוצאת מן הכלל! **לגלינה – כל הכבוד על האומץ ועל היכולת!**



• ועוד ערב נפלא - "**זרעים של מסטיק**" – הפעם בשיתוף תיאטרון "בית לסיין" ו- 14 שחקנים מעמק המעיינות, כאשר קשה היה להבחין מי הם ה"מקצוענים" מתיאטרון בית לסיין ומי הם משלנו. לאחר מופע בקמרון נדדה ההצגה אל אולם התיאטרון בתל-אביב וקצרה גם שם הצלחה... וכבר מדברים על פרויקט המשך...

• ובעיצומם של ימי החנוכה והפסטיבל באזור, יצאו רבים מחברי גשר לחזות במופע "**הביתה**" עם **אסף ענברי** מיוזמנו ו**אריאל הורביץ** (בנה של נעמי שמר) שהתקיים ב"בית בוסל" בחצר המשוחזרת של דגניה א' (ומי שרצה יכול היה גם ליהנות בהזדמנות זו מארוחה טעימה ב"ניחוח רוסי" שהוגשה (תמורת תשלום) במסעדה הצמחונית שבמקום.

אסף, כהרגלו, מתאים ומכין את הערב לכל קהל במיוחד, והפעם עמד הערב בניחוח עמק הירדן, אפיקים וכנרת ורוח היצירה שפיעמה בראשוני העמק. ערב יפהפה שבו גם מחליפים אסף ואריאל תפקידים. ערב הפותח הרבה שאלות למחשבה ודיון על הקיבוץ והארץ ודרכי דור המייסדים מימי ההגשמה הראשונים אל העתיד.

• וימי החנוכה זמנו גם מופעים מיוחדים בספרייה האזורית בנווה אור ובספרייה החדשה שבמכללת "כנרת" שבעמק הירדן.



• סיומם של הפסטיבלים (איך לא) נחוג במסיבות עליזות ו"נשיקות חצות" של סיום שנה אזרחית חולפת וראשית שנה אזרחית חדשה. וגם ה"פאב" שלנו המה ביום שישי האחרון של 2011 מעשרות חבר'ה צעירים שנצלו את הזדמנות השמחה, השתייה והריקודים עד השעות הקטנות של הלילה/בוקר של השנה החדשה – 2012!

• וגם אירועים רבים התקיימו בשבוע החנוכה בבית הילדים הן לילדי א'-ח' והן לשכבת הנעורים (מוסרים: ענת, איריס, הדר ודור):

ראשית נברך- **שנה אזרחית טובה לכולם וששנה זו תהייה טובה מקודמותיה!**

אז מה היה לנו:

חופש חנוכה מלבב ועמוס- יצרנו בסמלי החג צבענו את חזית הבית, ביקרנו את החיות של גן החיות בקריית מוצקין- תודה להורים המלווים. ערכנו פיקניק טעים טעים בדשא של הבמה והכנו פיתות על הטבון. נסענו למסיבת חנוכה בעין גב עם כל הקיבוצים של עמק הירדן וזכינו במקום הראשון בתחרות חנוכיות- הפרס- שולחן "הוקי אוויר"; הכנו לביבות ופינוקים למסיבת חנוכה והכנו הצגה וריקוד לערב. ילדי ז'-ח' השתכשכו במי הגופרית של חמת גדר ובילו יחדיו בטבריה- ראינו את המופע מים ואור בטיילת ואכלנו ג'אנק פוד משובח!

ביום שישי סיכמנו את החופש וערכנו קבלת שבת רגועה.

בימים אלו נכנס **דור קליינמן** לביתנו ו"חופף" ראשו עם הדר.



ביום ראשון ערכנו פעילות נושא על שנת 2011. הילדים ראו מושגים מהשנה החולפת ושיתפנו אחד את השני בידע שלנו.

בשאר ימות השבוע נתחיל פעילויות יצירה ונושא ולאט לאט נבנה בבית הילדים שגרה רגועה וחורפית.

• **עלון בית-ירח חדש - "על הדבש ועל העוקץ"** (המופץ עתה מעוטר ויפה באימל) הביא לנו את הידיעות הבאות:  
בפתח העלון כותבת מנהלת ביה"ס **חני בהלול** : שנת תשע"ב הביאה עמה שינוי עצום. רוב צוות ביה"ס הצטרף לתכנית "עוז לתמורה" – יתרונות גדולים ובצידם קשיים. היכולת שלנו להעניק שעות פרטניות לילדים – נפלאה, אך אין אנו מצליחים להיענות לכל הצרכים.  
השינוי שעוברים המורים מבחינת שבוע העבודה – גדול ביותר. רוב המורים נמצאים בביה"ס משעה 08.00 ועד 16.00 ואח"כ עוד לוקחים עבודה הביתה. מקווים שעם הקמת "פינות עבודה" ניתן יהיה לנצל יותר את שעות העבודה הרבות גם להכנת ובדיקת עבודות ומבחנים.  
בבית ירח מעט מאד מקרי אלימות והתגובה שלנו לאירועים כאלה מיידית וחמורה.  
אנו מאחלים הצלחה לתלמידים במבחני הבגרות שיערכו במהלך ינואר ופברואר.



**ומעט על הנעשה בשכבות ובכיתות השונות בבית ירח:**

**כתה י' הלומדת לימודי סביבה – קיימה "סדנא סביבתית – כנרת"** ואילו **כתה י' מזרחנים –** למדה שבוע ב"גבעת חביבה" על תרבות האיסלם, על חיל המודיעין וכן נפגשו עם תלמידים מבתי"ס שונים הלומדים 5 יחידות ערבית. ממליצים בחום על סמינר זה!

**שכבת י"א יצאה לשישה ימים ל"מסע ישראלי מבראשית" –** המסע כלל ביקור בקבר בן-גוריון בשדה בוקר, ביקור בפארק ירוחם ובמוקדי התנדבות בבאר-שבע, דימונה וערד – ביקורים "המחזקים את צלם אלוהים שבנו"; ביקור בירושלים בהר-הרצל ובכותל המערבי, מסע בו בחנו את הדרך של כל אחד מאתנו "להיות יהודי".

**סמינר י"ב (שבוע) וטיול בחירה באחד מארבעה סמינרים:** הסברה/ מרכז ופריפריה/ אומנות וחברה/ צבא וחברה – שהתקיימו ברחבי הארץ ומסע נודד בהרי אילת. בערבים התקיים גיבוש חברתי של כל השכבה שזהו טיולה השנתי האחרון במסגרת בית הספר.  
ועוד קיימה השכבה יום "בעקבות לוחמים" בגולן וכן יזמה (במהלך שני "ימי הורים") – שטיפת מכוניות והפדיון – למסיבת סיום י"ב.

**בית-ירח – בית ספר ירוק!** לאחר פעילות סביבתית רבת שנים, העמיד עצמו בית-ירח לקבלת "תו-תקן ירוק" המעיד על עשייה בארבעה קריטריונים: למידה עיונית בנושאי איכות הסביבה/ שימוש מושכל במשאבים/ מעורבות קהילתית/ מועצה ירוקה.

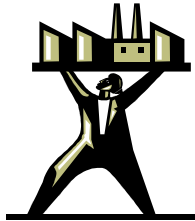
משלחת מכובדת של תלמידי המגמה יצאה לעמוד בפני וועדת שיפוט מטעם המשרד להגנת הסביבה ועמדה בגבורה בפני השאלות הנוקבות והמדקדקות של הוועדה. כבר בדרך חזרה התבשרה המשלחת על קבלת התואר "הירוק" ... ומכאן מתחילה עיקר העבודה כפי שברכה המנהלת **חני בהלול**: "עכשיו צריך להמשיך ולהתיירק עוד, עד שנהיה ירוק-עד בלב ובנשמה!"  
**ואנו מאחלים לבית-ירח הירוקה – בהצלחה!**





- **באמצע דצמבר התקיימה ישיבת מועצת התנועה הקיבוצית שעיקרה הוקדש לדין בתוכנית העבודה ותקציב התנועה לשנת 2012.** בראשית הישיבה **מחה ולוולה מזכ"ל התנועה** על התופעות הקיצוניות של "תג מחיר" ו"הדרת נשים" ותבע מרוה"מ טיפול מחמיר ונחרץ בתופעות טרור אלו ההולכות ומתפשטות בחברה הישראלית ושאין בשום פנים ואופן להשלים עמן.  
**מטרות ועדי פעילות התנועה לשנת העבודה 2012 הועלו ע"י מרקי לוי מנכ"ל התנועה:**
  - **גיבוש "תעודת זיהוי" מוסכמת ומשותפת לקיבוץ** הבוחן את דרכו בעת הזאת כקהילה שיתופית, דמוקרטית וסולידארית המקיימת ערבות הדדית ודואגת לרווחת ותיקיה ובעלי צרכים מיוחדים ומפתחת את נכסי היצור המשותפים, התרבות, המערכת החינוכית הסביבה וההון האנושי.
  - **עידוד וקידום צמיחה דמוגרפית ע"י קליטה לחברות מלאה.**
  - **עידוד ופיתוח של פעילות אזרחית כלל תנועתית,** קיבוצית ואישית של חברות וחברים מתנדבים ברמת האזור ובמישור הכלל חברתי במדינה תוך שיתוף פעולה עם גורמים אזוריים וארציים שיש לנו עניין משותף ואמונה באותם ערכים דמוקרטיים.
  - **בתחום הכלכלי - תלווה התנועה יחד עם גורמים אזוריים ואחרים קיבוצים לצורך חיזוק כלכלתם,** שמירה על נכסיהם היצרניים המשותפים ועידוד פיתוחם של פרויקטים חדשים.
  - **קידום ופיתוח הפעילות החברתית, החינוכית והתרבותית בקיבוץ** לחיזוק הקשרים הפנימיים והפעילות המשותפת של הקהילה הקיבוצית וקידום התחומים הנ"ל בקיבוץ ובאזור.
  - **הפעלה מושכלת של מערך הליווי, הייעוץ וההדרכה לסיוע לקיבוצים.**
  - **בהמשך להחלטות התנועה בנושא הפנסיה** תמשיך התנועה ללוות ברציפות ומקרוב את התקדמות הקיבוצים ליישום החלטות אלה.
  - **התנועה תייצג את הקיבוצים מול מוסדות המדינה** בכל הקשור להגנה על זכויותיהם כאגודות שיתופיות לגיטימיות המפעילות נכסי ייצור משותפים ובכל הקשור להבטחת זכויותיהם על הקרקע.
- למועצה הוגש תקציב התנועה 2012** למימוש תוכנית העבודה הנ"ל ע"י **גזבר התנועה אפרים שפירא**, כאשר זה לראשונה, לאחר מספר שנים, התקציב מאוזן (!) בין השאר הודות להסכם שהגיעו אליו סוף סוף עם "קיבוצי ההטלות" של הקיבוץ הארצי.
- תקציב התנועה הבנוי ברובו על מיסי הקיבוצים, מכירת שירותים ופירות נכסים יעמוד על כ – 30.079** מלש"ח ב – 2012 כאשר מתוך סכום זה מוקדשים 17.199 מלש"ח לפעילות התנועה ועוד 12.880 מלש"ח לפעילות הקרן לאחריות ערכית, חברתית תרבותית (הכוללת את פעילות תנועות הנוער, הלהקות האמנותיות, מוזיאוני השואה של התנועה, יד טבנקין וגבעת חביבה, מכון "שיטים ועוד).
- תקציב 2012 אושר כמעט פה אחד.**

ביום 12.1.12 יתקיים המושב השני של וועידת התנועה במלאות 100 שנה לקיומה. המושב יעסוק בעיקרו בדיון בקביעת "תעודת הזהות" התנועתית שלנו לעשורים הבאים.



## סיכום – 3 שנים על הגשר בגשר - אריק חצור

### במקום הקדמה:

קבוץ גשר נקלע למשבר כלכלי בראשית העשור הקודם ובמקביל החל הקבוץ בתהליכי שינוי שנמשכו כשנתיים במטרה לעבור למודל התפרנסות כקבוץ "מתחדש". ב - 6.2.2002 אושר המודל ושנה לאחר מכן ב - 1.1.2003 החל הקבוץ לפעול לפי עקרונות מודל רשת הביטחון. למרות זאת, בשנים 2002 - 2009 לא מומשה הלכה למעשה ההפרדה בין המשק לקהילה ולא הועמקה ההפרטה והתזרים היה משותף. במסגרת החלטות השינוי כ - 80 חברים שעברו את גיל הפנסיה נכנסו למסגרת נפרדת - "הסדר הותיקים", אשר אמור היה להבטיח את אספקת הצרכים כמו בקבוץ המסורתי. במשך השנים נשחקה התחייבות הקבוץ וגברו הלחצים בין החברים הותיקים. כתוצאה מכך רוב החברים הותיקים יצאו מה"הסדר" ועברו לפנסיה תקציבית. בהסדר נותרו 18 חברים. השינוי לא מנע את המגמות הדמוגרפיות השליליות - עליית שיעור הגמלאים באוכלוסיה וגידול במספר התושבים. הקהילה נאלצה להשקיע יותר ויותר במערכת הבריאות, הסיעוד והרווחה ובה בעת לשמור על תפקוד תקין של מערכת החינוך בגיל הרך, בה רוב הילדים הם ילדי תושבים. בקיץ 2008 הגיע הקבוץ למשבר תזרימי כה עמוק שנדרשה עזרה מאסיבית של משקי עמק הירדן. בעת כניסתי לעבודה ב - 1.1.2009 היה תקציב הקהילה בגרעון גדול. הפיגור בתשלומים לספקים לצד חוסר יכולת כספית במערך המשקי גרם ללחצים עסקיים וחברתיים קשים.

בכניסתי לתפקיד נקבע כי היעד העיקרי בתפקידי הוא ייצוב המסגרת התקציבית, הפרדת המשק מהקהילה ואבטחת המקורות לתפקוד תקין של שירותי הקהילה. שיוך הדירות והצמיחה הדמוגרפית נמסרו לאחריותה של היו"ר **מרב ניב** כדי לפנות משאבים ותשומת לב ניהולית להיבטים התפעוליים של הקהילה ולהובלת מהלכים בתחום המוניציפאלי והקהילתי כולל עיסוק בתחום משאבי אנוש, במערכת הבריאות והרווחה ובבעיות תשתית ובינוי.

### יעדי שנת העבודה 2009:

יעדי התקציב בשנת העבודה הראשונה הושפעו ממצב החרום ומהצורך הדוחק ליצר מקורות לתקציב הקהילה תוך כדי ייצוב התזרים ותפעול שירותי הקהילה.

- תקציב קהילה מאוזן במסגרת מקורות מוגדרים (מיסים והכנסות מהשכרת בתים)
- הגדרת יעדי המיסים: מס פרוגרסיבי לערבות הדדית ומס מוניציפאלי לתפעול הקהילה.
- הפרדה תזרימית, תמחירית וניהולית מלאה של הקהילה והמשק.
- יצירת מקורות להעלאת הפנסיה התקציבית מ - 1900 ₪ לחודש ל - 2150 ₪.
- סגירת פיגור בתשלומי פנסיה בסך 240.000 ₪ בגין אי תשלום ברבעון האחרון של 2008 והחזרת 50.000 ₪ בגין קרן השתלמות שנגבתה מהחברים העובדים במשק ובקהילה ולא הופקדה.
- הורדת המס האחיד (מוניציפאלי) באמצעות העמקת ההפרטה והעברת שירותים לתשלום תלוי צריכה.
- התייעלות בכוח אדם ושימושי הון בשירותי הקהילה.

### ביצוע

התייעלות בקהילה: בוטלה משרת החשב, הורד תקן עבודה במרפאה, במרפאת השיניים ובנוי; תקציב התרבות הופנה לפעילות (ריכוז התרבות נעשה בהתנדבות) והוקטן תקן שעות נהגים בהסעות. נסגר חדר האוכל. דוד הקיטור הוסב לחימום מים.

**רכב קהילה:** נמכרו 3 כלי רכב, בוטלה הצמדת רכב למנהל הקהילה.

**הגדלת מקורות הקהילה:** החלת תשלום עבור מי שתייה ומים חמים לפי נפש על חברים ותושבים, עודכן ביטוח השיניים, נקבע תשלום לקו טלפון; במקביל הועלו תשלומי התושבים, הותקנו שעוני חשמל לדודי המים החמים והוחל תשלום לפי שימוש בחשמל לחימום מים.

**תוצאה:** בחצי השנה הראשונה צומצמו הוצאות הקהילה ב - 570.000 ₪; לאחר התקנת שעוני החשמל לדודי המים החמים והסבת דוד הקיטור לחימום מים - נחסכו עוד כ - 300.000 ₪. בה בעת נשמרה רמת הסבסוד במערכת החינוך כדי להבטיח את קיומה והוגדרו המקורות התקציביים לכיסוי גירעונות הבית הסייעודי, התשלומים לרשת הביטחון ולפנסיה התקציבית ולשירותים המוניציפאליים, תוך הורדת המס ב - 250 ₪ לנפש לחודש.

### **יעדי העבודה לשנת העבודה 2010:**

שנת העבודה השנייה הושפעה מההצלחה להחזיר חובות עבר ומיסוד קשר אמון עם ספקים ועובדים בקהילה. עם זאת, הובהר כי יש הכרח להמשיך בצעדי התייעלות כדי לאגם מקורות להשקעות ולקידום פרויקטים הכרחיים בקהילה. על כן הוגדרו היעדים הבאים:

- התייעלות במערכת הבריאות והרווחה, ברכב ובחצר.
- התייעלות בשירותי התקשורת והחשמל.
- הגדלת ההכנסות מהשכרת דירות ונכסים.
- הפרדת מערכות הגז הביתיות ומעבר לתשלום גז לפי צריכה בפועל.
- עדכון הפנסיה התקציבית מבלי להעלות את המס הפרוגרסיבי.
- תקציב לתכנון תשתיות במתחם בית הספר כדי לקדם מעבר חברים למתחם.
- התייעלות ומעקב אחרי צריכת המים בנוי באמצעות התקנת מונים והפרדת מערכת מי ההשקאה לנוי מהמערכת הכללית.

### **ביצוע:**

**מערכת הבריאות והרווחה:** בסיוע יעוץ ארגוני ומקצועי עברה המערכת תהליך שינוי והתייעלות במחלקותיה השונות. צומצם תקן המשרות במרפאה, הוחלפו המנהלת והאחות ב"בית דורות", ונעשה רה ארגון בשימושי כוח האדם ב"בית דורות". הוגדלו תקציבי התפעול של "בית היוצר" והפריפריה על חשבון תשלום דמי חבר ל"גיל עוז".

**שירותי חצר:** הטלפוניה והתקשורת עברו למיקור חוץ (גאדקום), משרת החשמלאי בקהילה בוטלה. שירותי החשמל ניתנים במסגרת יזמות עסקית של אלעזר .

**הגדלת הכנסות מענף התושבים:** לאחר שהתוכנית להשכיר את מתחם האשקוביות לגורם חיצוני נכשלה, השקענו 30.000 ₪ בשיקום החדרים ותשתית החשמל במתחם. במטרה למשוך דיירים חדשים הוחלפו כ - 30 מזגני חלון במזגנים מפוצלים. אכלוס כל המתחם הגדיל את הכנסות ענף תושבים ב - 170.000 ₪ בשנה. במרוצת השנה שופץ בית "זית" במגמה להופכו למרכז לעסקים זעירים והושכרו חלקים במטבח .

**הפנסיה התקציבית:** הועלתה ל - 2300 ₪ ונסגר החוב משנת 2008 לקרנות הפנסיה של החברים. **העמקת ההפרטה:** הופרדו הופרטו מערכות הגז הביתיות. המעבר לתשלום לפי צריכה הביא לחסכון משמעותי בצריכת גז לבישול.

**השקעות בקהילה:** הוחלפו שני כלי רכב של הקהילה, נרכשו קלאבקאר להשכרת דירות ורכב ביטחון. הותקנו מוני מים למערכת ההשקאה בנוי. שודרג ותוקן מערך מחשבי ההשקאה של הנוי. כתוצאה מכך ירדה צריכת המים בנוי (מחמת עליית מחיר המים לא נוצר חסכון תקציבי). הושקעו כ - 50.000 ₪ בתיקונים הכרחיים ובצביעת בריכת השחייה.

### **יעדי העבודה לשנת העבודה 2011:**

היעד העיקרי בשנת העבודה השלישית היה הנחת התשתיות במתחם בית הספר כדי לקדם את הצמיחה הדמוגרפית באמצעות קליטת החברים בעצמאות הכלכלית והגדלת מקורות הקהילה באמצעות מקסום ההכנסה מענף השכרת הדירות.

- עדכון מודל גשר 2002 והתאמתו לדרישות תקנות הערבות ההדדית בקבוץ המתחדש. התאמת התקציבים האישיים של החברים בהסדר.
- גמר תחשיב הגרעון האקטוארי של פנסיות החברים במטרה להעריך חשבונאית את גודל הגרעון וכן לאפשר לחברים לדעת את מצב הפנסיה האישית.
- חידוש תשתיות במתחם בית הספר כדי לאפשר את אכלוס המתחם.
- החלפת קו מי ההשקאה והסטתו לצד דרך הביטחון וכן התקנת מדי מים ביתיים לחברים ולתושבים.
- תפעול הקהילה במסגרת המקורות מבלי להעלות את המס המוניציפאלי, למרות הירידה המתמשכת במספר החברים.
- מעבר חברים לבתים משופצים בהתאם לתוכנית שיוך הדירות וקליטת חברים בעצמאות כלכלית.
- התאמת צריכת המים בנוי לתקנות צריכת מים והתקנת מדי מים לגינון הפרטי.

### **ביצוע:**

**תשתיות:** הושקעו כ - 380.000 ₪ בתשתיות ביוב, מים, מדרכות, חשמל, תקשורת ותאורת חצר במתחם בית הספר. לאחר השלמת העבודות נכנסו שתי משפחות חברים לבתים משופצים במתחם בית הספר לצד שתי משפחות חברים בעצמאות כלכלית.

**קליטת תושבים:** הועמקה והורחבה עבודת צוות הצמיחה הדמוגרפית. קבלת תושבים נעשית לאור עקרונות הקליטה במגמה לאפשר את הרחבת מאגר הנקלטים.

**התקנת מדי מים וקוים חדשים:** מחמת חוסר מימון לא הצלחנו להתקין מדי מים ביתיים. עם זאת במימון המשק הוחלף קו מי ההשקאה הישן והוסט אל מחוץ לאזור המבונה והותקנו יציאות חדשות למערכת ההשקאה של הנוי בהתאם לתוכנית בנין ערים של הקבוץ.

**עדכון מודל רשת הביטחון:** לא הוקמה קרן עזרה הדדית ולא עודכן מודל רשת הביטחון.

**פנסיה -** הוקם בסיס נתונים המאפשר להוציא דו"ח שנתי לכל חבר. נערכו פגישות עם כל החברים שהפנסיה שלהם נמצאת מתחת פנסיית היעד של גשר להתוויית דרך להגדלת הפנסיה.

**צח"י -** במרוצת השנה הוקם צח"י (צוות חירום), נערך תרגול ישובי ועודכנו נוהלי העבודה בשעת חרום.

### הנושאים העיקריים בקהילה לקראת השנים הבאות

השינוי העיקרי הצפוי בשנת העבודה הקרובה היא ההעברה של 1 מלש"ח מהמגזר העסקי במסגרת הסדר החובות. בהנחה שלא יחול שינוי בכללי מס ההכנסה וגשר תמשיך לקבל פטור מניכוי מס הכנסה במקור, ההעברה מהעסק יוצרת לראשונה מזה זמן רב אפשרות לדיון על יעדי הקהילה הנשענים על יכולות כספיות משמעותיות. האתגר העיקרי העומד בפני הקהילה הוא פיתוח הקהילה והחזרת "זיק השמחה" לכלל הציבור. מטרה, זו מטרה עמומה לכאורה, כשאיפה - אין בהירה וחדה ממנה.

### הנושאים העומדים בפני הקהילה במישור היום יום :

1. עדכון מודל רשת הביטחון והתאמתו לכללי הערבות ההדדית בקבוץ המתחדש.
2. קביעת סדרי העדיפויות לשימוש בהעברות מהעסק (הורדת נטל המס המוניציפאלי? התחלת פירעון חוב היתרות הקפואות? הגדלת הפנסיה? השקעה בתשתיות?)
3. קידום קליטת חברים באמצעות העסקת חברה יזמית לשיווק ובניה במתחם 6.
4. קידום השיוך החוזי.
5. קביעת שעור ההשקעה הקבוע באחזקת בתים ותשתיות.
6. התקנת מדי מים והפרדת תשתיות הדירות בשיכונני הוותיקים.

### סיכום

ראיתי את המשימה העיקרית בעבודתי לייצב את הקהילה ולהניח יסודות תקציביים איתנים כדי לאפשר תפעול שוטף ותקין של השירותים, מוסדות הקהילה וועדותיה. הנחת העבודה העיקרית הייתה ועודנה, כי יש ההכרח לתת לחברים ולתושבים תחושת יציבות ותשובה טובה ככול האפשר במסגרת יכולות הקהילה ומקורותיה - מיסוי פנימי והשכרת דירות. מסגרת התקציב הקשוחה חייבה התייעלות בענפי הקהילה, צמצום כוח האדם והשגחה קפדנית על תזרים הקהילה, כל זאת במטרה לעמוד ביעדים ה"לא כתובים" - יציבות, תחושת ביטחון ותהליך קבלת החלטות מסודר ושקוף, המאפשר גיוס תמיכה רחבה בהחלטות.

עם זאת ראיתי כתפקידי למצוא מקורות להשקעות מתוך התקציב השוטף, השקעות הנדרשות כדי לשמור על מומנט של צמיחה והתקדמות. הצלחנו להשקיע סכומים לא קטנים בתשתיות ובחידוש ציוד, ב"ס"ה קרוב למיליון ש"ח. אתגר מתמיד היה הצורך הדחוף לשפר את רמת החיים של הותיקים תוך שמירה על מסגרת מיסוי סביר. אני מסיים בתחושת החמצה מחמת חוסר היכולת להעלות את הפנסיות התקציביות לרמה ההולמת את הוראות הערבות ההדדית בקבוץ המתחדש. המבנה הדמוגרפי של הקהילה וחוסר היכולת לקלוט חברים חדשים מחמת העובדה שלקבוץ אין הסדר חובות, חייבו פיתוח כלים וכללים לקבלת תושבים זמניים הן כמקור להכנסות מנכסי הקהילה והן כמרכיב הכרחי לקיום מערכת החינוך והצערת הקהילה. אלמנט זה יוצר מחד דינמיות והתחדשות של אוכלוסיית הקבוץ ומאידך, יוצר בקהילה תחושה של זמניות וארעיות.

ההתמודדות עם עתיד הקהילה מחייבת הקצאת מקורות לפיתוח תהליך הקליטה, לשדרוג תשתיות הישוב ולקידום שיוך הדירות, אך כל אלה מותנים בקיומה ורווחתה של קהילה יציבה. יציבות ותחושת ביטחון בעתיד הישוב והקהילה הם תנאי הכרחי לקליטה והגדלת מספר החברים. בכך אני רואה משימה חשובה מכל ואני מקווה שעשיתי עבודתי נאמנה להשגתה.

## תודות

במשך שלוש שנות עבודתי נהייתי משיתוף פעולה פורה וחברי עם יו"ר הקהילה **מרב ניב**, ומרכז המשק **בצלאל בן יצחק**. וכמובן תודה **למרים** מזכירת ההנהלה שמקצועיותה, חיוכה ורוחה הטובה היו מהדברים ששמחתי לפגוש כל בוקר בבואי לעבודה.

תודה **לחברי הנהלת הקהילה ומרכזי הועדות** ובמיוחד **דורית שלם** (תרבות) ו**ענת לביא** (חינוך) שהוכיחו לי כל פעם מחדש שיש עדיין מסירות ועבודה ללא חשבון ושלא על מנת לקבל פרס.

עזרה רבה קיבלתי בהנהלת החשבונות **משחף**, **מרגה**, **עדינה**, **יפעת וכרמלה**.

כמנהל הקהילה נעזרתי רבות **ברוחמה** שהיכרותה עם החברים ומוכנותה לראות בהיבטים החברתיים של תפקידה - סייעו לי רבות. תודות גם **לחדווה** ב"בית דורות", **לדני הלוי** בביטחון וברכב, **לדינה** בהשכרת דירות, **רות ויצחקי** באחזקת חצר ובניין, **זאבי קרמר ומיכה** בגן הנוי, **נורית וצביקה** ברווחה ואורית בצוות לצמיחה דמוגרפית **לכולכם ביחד ולכל אחד לחוד**, תודה על עזרתכם החברית, עבודתכם המסורה ותמיכתם בשעות לחץ וקושי..

אני מסיים בהרגשת סיפוק והישג כי תרמתי את חלקי בהנחת היסודות שיאפשרו בעתיד הקרוב הרמת קירות לבניין חדש - קהילת גשר כקבוץ מתחדש הנותן לחבריו תחושת ביטחון כלכלי ועתיד חברתי.



ביום עבודתו האחרון בגשר, נפרד אריק במזכירות מחברי ההנהלה ומרכזי ענפים שעבדו אתו.

אריק היה מנהל קהילה מאד מקצועי וגם אם לקח זמן לנו להתרגל אליו ולו להתרגל אלינו, אי אפשר שלא לציין את התרומה הגדולה שהביא לנו בשלוש שנות תפקידו כמנהל קהילה: ייצובה והתייעלותה של הקהילה, החזרת וצמצום חובותיה והגעת הקהילה לתקציב מאוזן (מבלי שה"עסק" מעביר לה תרומה שנתית, כנהוג במרבית הקיבוצים).

אריק עמד ברוב היעדים שהציב לעצמו ולקהילת גשר. עכשיו, כשהמערכת יציבה ונחתם הסדר החובות, זהו הזמן לפרוץ קדימה, למלא את השורות, לממש צמיחה דמוגרפית וליצור שוב קהילה צעירה ותוססת בגשר המתקרבת לשנתה ה- 73.

**הרבה תודה לאריק שהציב יעדים וביצע אותם וסייע לייצב את התשתית שממנה אנחנו חייבים עכשיו להמריא!**



## בשעה טובה ! – מרב ניב

בשני ימי חתימה – האחד מול משקי עמק הירדן והשני – מול בנק הפועלים, נחתם "הסדר גשר", לאחר שנים של מו"מ והתקדמות עקב בצד אגודל, צעד קדימה ושניים אחורה.

במסגרת ההסדר העמידו משקי עמק הירדן מקורות כספיים לצורך כיסוי חובותיו של הקיבוץ לבנקים שונים (בנק לאומי, בנק מזרחי, בנק דיסקונט ובנק הפועלים). כספים אלה ייפרעו על ידי הקיבוץ בתקופה של 10 שנים.

כנגד העמדת ההלוואה על ידי משקי עמק הירדן, רושם הקיבוץ לטובת משקי עמק הירדן שיעבוד על נכסיו והמחאות זכות שונות, המבטיחות כי תקבולים, המתקבלים בידי הקיבוץ בגין מכירת תוצרת חקלאית, יועברו דרך משקי עמק הירדן – בין היתר על מנת להבטיח כי הקיבוץ יוכל לעמוד בהתחייבותו לפרוע את ההלוואה מאת משקי עמק הירדן.

השיחות, הדיונים, החישובים, הבדיקות והמו"מ – עם המערכת הבנקאית ועם משקי עמק הירדן נמשכו זמן רב והושקעו בהם משאבים ניהוליים רבים. לאורך כל הדרך, היה ברור שההסדר היחיד שקיבוץ גשר יכול וצריך להגיע אליו הוא הסדר המבוסס על היכולות האמיתיות של גשר ולוקח בחשבון, במקביל, התחייבויות עבר של הקיבוץ – בין חוזיות וכספיות לנושיו השונים ובין מוסריות – לחבריו.

זו, מן הסתם, ההזדמנות להודות לכל מי שעסק ועשה לטובת ההסדר – לדובי ובצלאל, לשחף החשבת הנמרצת, שבדקה והכינה תחשיבים וחישובים שונים ומשונים, לחנה גלעוז, אשר סייעה בחישובו של כושר ההחזר והצגת המתווה בפני המערכת הבנקאית ומשקי עמק הירדן, לעוה"ד רחלי בן זקן ממשרד בלטר, גוט, אלוני ושות', אשר עמלה וטרחה על עריכת הסכמים, על קריאת הסכמים ועל בדיקת הסכמים, לאנשי עמק הירדן: דיאנה בוגוסלבסקי המנכ"לית, מומי קדם הסמנ"כל ולכל מי שעודד ותמך, במהלך חמש וחצי השעות הארוכות של חתימות על מסמכי ההסדר ב"משקי" ושעות החתימה בבנקים.

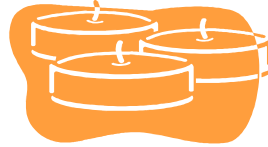
החשיבות הרבה של ההסדר (המיוחל) היא ביצירת מסגרת של ודאות למערכת העסקית ולהתנהלות הכלכלית ומעבר לכך – ולא פחות חשוב – ליצירת מסגרת מוסכמת לפעילותם המשותפת של העסק והקהילה ולעיגון מחויבויותיהם ההדדיות.

אין בהסדר כדי ליצור לגשר מקורות כספיים יש מאין או להעלים חובות מהעבר. עם זאת, החתימה על ההסדר היא סיומה של תקופה אחת – ותחילתה של אחרת.

ואנו נוסיף תודה כמובן למרב יו"ר הקהילה שהייתה ביין הדוחפים ואינם מרפים עד להגעה להסדר.

שהחיינו !





## נר זיכרון

1968	ינואר	ז' טבת	תשכ"ח	אברהם וייסמן
1974	ינואר	י"ט טבת	תשל"ד	דבורה ברושי
1978	ינואר	כ"ט טבת	תשל"ח	יחיאל שפינדלר
1979	ינואר	י"ט טבת	תשל"ט	עזריאל זהר
1985	דצמבר	ה' טבת	תשמ"ו	דליקה סולודר
1994	דצמבר	י"ט טבת	תשנ"ה	יואב זינגר

### אֲשֶׁרֵי הַזִּוְרָעִים נִלְאָ יִקְצָרוּ / ...אברהם בן יצחק

אֲשֶׁרֵי הַזִּוְרָעִים נִלְאָ יִקְצָרוּ  
כִּי יִרְחִיקוּ נְדוּד.

אֲשֶׁרֵי הַנְּדִיבִים אֲשֶׁר תִּפְאַרְתְּ נְעוּרֵיהֶם  
הוֹסִיפָה עַל אוֹר הַיָּמִים וּפְזָרוֹנָם  
נָהֵם אֶת עֵדָיִם הַתִּפְרָקוּ - עַל אִם הַדְּרָכִים.

אֲשֶׁרֵי הַגָּאִים אֲשֶׁר גָּאוּתָם עָבְרָה גְבוּלֵי נַפְשָׁם  
וַתְּהִי כְעֲנֻת הַלֵּב  
אֲחֵרֵי הַעֲלוֹת הַקָּשָׁת בְּעֵנָן.

אֲשֶׁרֵי הַיּוֹדְעִים אֲשֶׁר יִקְרָא לָכֶם מִמִּדְבָּר  
נְעַל שְׁפָתָם תִּפְרַח הַדּוּמְיָה.

אֲשֶׁרֵיהֶם כִּי יֵאָסְפוּ אֶל תּוֹךְ לֵב הָעוֹלָם  
לוֹטֵי אֲדָרְת הַשְּׂכָה  
וְהָיָה חֶקֶם הַתְּמִיד בְּלִי אִמָּר.

כל השירים, הקיבוץ המאוחד 1992,

### מפקד מפלגת העבודה לשנת 2012 יערך במהלך חודש ינואר

במהלך החודש נפקוד את חברי המפלגה בגשר שהתפקדו אליה בשנה הקודמת ונשמח גם לפקוד חברים חדשים ותושבים.

המפקד נערך עתה מאחר וכל מתפקד חדש חייב ב"תקופת אכשרה" של שנה ע"מ שיוכל להצביע בפריימריס לבחירות לכנסת.

סכום ההתפקדות לחבר מפלגה עומד על 50 ש"ח לשנה. תשלום חברי גשר שהם חברי מפלגת העבודה יעשה במרוכז. חברים חדשים ותושבים יוכלו להצביע באמצעות כרטיס אשראי.

הצבעה מסיבית ל"עבודה" תשמור על אפשרות התנועה הקיבוצית להכניס מועמד לכנסת ה – 19 כפי שהיה בכל הכנסות הקודמות.

צוות המפקד בגשר

## ד"ש מצמ"ד חמ"ד – אורית ודינה

1. לפני כשלושה חודשים אושר מחדש תקנון קליטה לחברות מלאה בגשר. ההחלטה התקבלה בתום סידרה של דיונים ושלוש אסיפות. ההצבעה התאפיינה במספר מועט של מצביעים. חלק מהחברים ובעיקר ותיקים טענו באוזני שהחומר היה קשה להבנה מבחינת התוכן הכתוב, חלק מהחברים נמנעו/או התנגדו בשל העובדה שכרגע לא ניתן לשייך מגרשים מבונים שאינם משויכים.
2. צוות צמ"ד מגבש בימים אלו את מכלול העיסוקים והסמכויות של **ועדת הקבלה** לחברות ואת הרכבה המקצועי. כזכור ממסמך העקרונות, ועדת הקבלה צריכה להיבחר ע"י האסיפה. הצעתנו תועבר לאישור הנהלת הקהילה ולאחר מכן, לפרסום בציבור בטרם תגיע לאישור אסיפה. פרטים... בהמשך.
3. מסמך העקרונות שאושר, הועבר למשרד עו"ד רז אייזן כדי להפכו לחוזה הצטרפות בר תוקף משפטי.
4. בשבוע שעבר, התקיים כנס של החטיבה להתיישבות, אצלנו ב"מרכז עידן" שבעמק המעינות. לכנס היגיעה הנהלת החטיבה, צוותי מרחבים שונים, ראשי רשויות ונציגיהן וכל מי שעוסק בצמיחה דמוגרפית. הכנס עסק בתפיסות חדשניות לפיתוח המרחב הכפרי. מגשר השתתפנו **מרב ואנכי**. החטיבה להתיישבות, שהיא זרוע של משרד ראש הממשלה לענייני התיישבות, עוסקת בסיוע וקידום תכניות אב לפיתוח הישוב הכפרי, בגרעיני התיישבות, במיתוג ופרסום, בעידוד תיירות וחקלאות וכמובן- בחינוך.
- הכנס היה מכובד מאד והאירוח- כיד המלך. מעבר לעובדה שלחטיבה להתיישבות יש מקום נכבד במחוזותינו, הושם דגש חזק על מקומה ההולך וגדל של המועצה האזורית אל מול רשויות המדינה.
5. משפחה מלוד, הורים וארבעה ילדים, התארחו אצלנו לפני מספר שבועות והביעה רצונה להגיע לגשר. המשפחה זכתה לקבלת פנים חמה הן מצידנו והן באירוח נהדר של מספר משפחות צעירות על דשא הקומתיים.
6. בזמן הקרוב, ניפרד (לבינתיים) **ממרב וניצן זהר, מהדר אלפרן ומסביון עצמון**. הבנות יוצאות להתנסות בחיים שמחוץ לקיבוץ (והרי ידוע שהקיבוץ זה לא כל העולם). **נאחל להן דרך צלחה בהמשך דרכן ונקווה שיצאו מגשר עם טעם טוב כדי שיחזרו לבנות בה את ביתן**.  
**היה מאד משמח לראותכן על המדרכות ופעילות בתרבות ובחינוך!**
7. "בית דורות" נכנסה לא מזמן לעבודה אחות בשם **תמי**. בקרוב, תיכנס תמי לגור בדירה בבית הסוכנות.



## דיווח מהנעשה ברפת נטופה

שנת 2011 עומדת להסתיים וזהו זמן מתאים להתחיל בסיכומים. השנה תסתיים ברווח של כחצי מיליון ש"ח יותר מאשתקד, אך יחד עם זאת התוצאות עדיין רחוקות מהמצופה.

ארבעת החודשים הראשונים של השנה הסתיימו עם תוצאות טובות, אך לא היוו סממן להמשך בו החלה ירידה בחלב יחד עם עלייה חדה בהפלות.

בחודשים האחרונים אנחנו עורכים ניסוי במשותף עם הלשכה הוטרינרית לבדיקת תרכיב חיסון מסוים כנגד ההפלות, את תוצאות הניסוי אנחנו נדע רק בעוד כמה חודשים. בנוסף אנו עורכים ניסוי בנוגע לטיפול הורמונלי מסוים בפרות קשות התעברות.

### **פעולות שעשינו ברפת במהלך השנה:**

#### 1. השקעות

- א. הגדלת נפח בורות התחמיץ
- ב. קירוי רוב שבילי ההולכה
- ג. טיפול חלקי בדרכי גישה

#### 2. רכישת עגלות

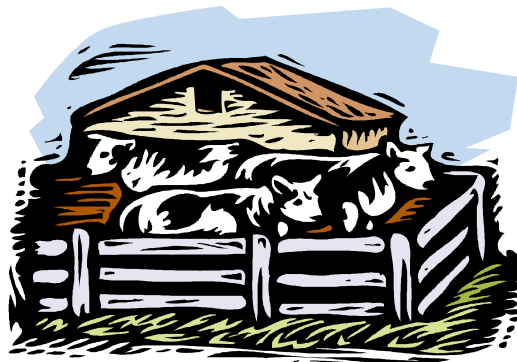
- א. קניית 10 עגלות בנות כארבעה חודשים
- ב. קניית 20 עגלות בנות כשנה
- ג. קניית 24 עגלות הרות

בימים אלו אנו שוקדים על הכנת תכנית רב שנתית של ייצור והשקעות. נעדכן את מרכזי המשקים בתכנית ולאחר מכן נביא אותה לאישור ההנהלה. בכוונתנו להגיע לייצור של מקסימום מכסת החלב בשנת 2013, ובשנים הבאות אף לייצר מעבר למכסה. לשם כך עלינו להגדיל את העדר בעוד 100 ראש.

רפת נטופה היא רפת עם פוטנציאל ואני משוכנע ביכולתנו לתקן ליקויים ולהמשיך לפתח ולהתפתח. עם הסבלנות גם התוצאות יגיעו.

**למעוניינים לבקר ברפת – אפשר לתאם איתי ובשמחה נקבל את פניכם.**

**בשם צוות הרפת – מוטי רחמים.**





**ספרי קריאה**

**1. איזון מופלא / לוסיה אצ'וריה**

רומן - יומן. שכותבת את חצי הורית לבת שהחמה. ההיפיון לא מתוכנן וכך גם קורותיה כמתגלגלת במאזעזעזוני ניו-יורק היוקרתיים. הפתקאותיה והסתבכותה נולדות בסאלות אל אהבה הצלחה ומשפחה.

**2. חיים משוגעים / ריצ'רד פרייס**

רומן ניו-יורקי חצוי הלשי המצייג את מלון תושבי איסט סייד מנהלן. פרייס הנחשב לסופר אופיאני יוצע אלצה התיאור הצמיוות את העצב עם הצחוק.

**3. פרידה מבבל / דויד רוזנפלד**

מתח. חוקר פרטי עוקב אחרי מי שנחשז בהליצה ע"י בן/בת זולו. מתבקש למצוא בת של חרצים שניתקה מהבית. החקירה מפלישה אותו עם "החציר האחרות" של בני ברק ומאזעזוני מין בתל-אביב.

**4. סקטבורדים בחינם / סעיד סירפיזדי**

ספר אול-ג'ולרפטי. מליות פאיה של ילד אבי המחבר איפאני/אמריקני ואימו יהודיה שניהם מאמינים שהמהפכת הפועלים הסוציאליסטית עומדת לפרוץ בכל יום. אביו חוצר לאיפאן אמטר האייתולות ואימו ממשיכה לעפור את סעיד הקטן מאסיפה לאסיפה של המפללה.

**5. סיפור וינאי / תמר קרון (פרופ. לפסיכולוגיה קלינית)**

רומן סופר ומרכב. בין יפואלים לוניה המלה עם את סיפור המאופלאת של פרויז.

**6. זהבים / יונתן יבין**

רומן מתח על נער שנלס מכל המספרות ומליע לכשר נוער. כהצמנות אחרונה. אך עם שם עברו פוצל אחריו והוא מתקב באמת לניהת מחשבים. מראה כנה וכואבת של נוער שוליים בישראל.

**7. רכוש גנוב / סוזן אדם**

ה 2001. פשה ילד צועני מנסה לשמור על ביתו שהיה פכוש של ניצול שאה. הניצול פוצר לקבל בחצרה את ביתו. שאה / הוויה ישראלית.

**ילדים ונוער**

**1. מעבר לפינה / רונית לוינשטיין-מלץ**

פעות חוללות בת-מצווה ולא ממסיקה לריה עם הוריה. מהלך החליטה מתללה לה סוז משפחתי שמנה את חייה. ספר שלישי בסדרה. אחרי: **תריסים ירוקים פתוחים ו - נס של אהבה**

**2. אני הולך לתקן את העולם / מסדרת: "ספרים שאהבתי-מארון הספרים של יהודה אטלס"**

ספר מקסים. פרי יצירה משותפת של סוזי מופלסטרין. סופרת יהודיה/אמריקאית והצייג הסיני - הונל שן. מלמן דיאלוג הורים וילדים. כצאי להציל...

**3. ספרים קשיחים / .....**

לילדים הקטנים. 4 ספרים חדשים על: קטר / כלבים / תצמורת / ליילה טוב. יפהפיוו

זו ההזדמנות להודות מקרב לב לכל האנשים, אשר בנדיבות לבם מעשירים את אוסף ספרי הקריאה של כולנו. תבורכו. "אשרי הנדיבים".

חנצ'ה ורוני **בהרכת שנה אנרחית מוצלחת -**